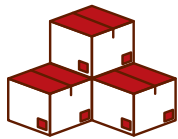


## LEAN SUPPLY CHAIN IN UN'AZIENDA FARMACEUTICA



-30%

Stock



97%

On Time Delivery



11 mesi

Pay Back

### Lo scenario

Una società internazionale del settore farmaceutico con circa 200 dipendenti e 50 milioni di confezioni vendute sul mercato europeo si appresta ad ampliare l'applicazione di metodologie lean alla logistica ed alla supply chain dopo aver implementato con successo programmi di miglioramento continuo sulle linee produttive.

### La sfida

Ottimizzare il livello delle scorte è stato l'obiettivo principale del progetto e si è proceduto a farlo risolvendo alla radice i problemi che le rendevano necessarie.

Le criticità da affrontare sono state:

- **Presenza** di numerosi magazzini molto spesso con spazi non ottimizzati
- **Controllo inventariale** impreciso
- **Giacenze** eccessive
- **Costi logistici** elevati

### Il Metodo

Si è partiti da un'analisi dettagliata dei flussi logistici dei materiali (Process Map) e indagate le cause dei livelli alti di scorta (Root Cause Analysis).

Solo a questo punto è stato possibile intervenire con dei team interfunzionali, opportunamente selezionati e formati, per la definizione delle giuste soluzioni come:

- Ridefinizione del livello di safety stock (nuovo algoritmo)
- Riorganizzazione dell'approvvigionamento dai fornitori
- Miglioramento dei flussi di materiale mediante sistema Kanban
- Avvio di sistemi di monitoraggio real time delle scorte